



Weiterentwickeln und aus Fehlern lernen

Leadership.

Oft sind nicht die Fehler selbst das größte Problem, sondern wie mit ihnen umgegangen wird.



Michaela Kreitmayer, Institutsleitung
Hernstein Institut.

[Philipp Tomisch]

Keine Zeit zum Lernen? Der Hernstein Management Report Nr. 2/2017 zeigte, dass ein Viertel der Führungskräfte das eigene Unternehmen im Dauerstress erlebt.

Es bleibt keine Zeit, um aus Fehlern zu lernen. „Genau diese Zeit, um aus Fehlern zu lernen, gilt es sich zu nehmen“, sagt Mag. (FH) Michaela Kreitmayer, Leiterin des [Hernstein](#)

Instituts für Management und Leadership.

Führungskräfte mit Selbstcoachingkompetenz finden auch in komplexen Führungssituationen und unsicheren Zeiten gute Lösungen. Im [Hernstein-Training](#) „Selbstcoaching“ schärfen Führungskräfte den Blick für das Wesentliche und erkennen Chancen sowie Möglichkeiten. „Druck und widersprüchliche Interessen verhindern eindeutige, rationale Lösungen. Für Führungskräfte ist es wichtig, rasch zu erkennen, was konkret los ist“, sagt [Kreitmayer](#). Im Training erhalten die teilnehmenden Führungskräfte eine abgestimmte „Toolbox“ für das Dai-

ly Business, sodass diese klar, mutig und selbstsicher wichtige Entscheidungen treffen können.

„Die persönliche Weiterentwicklung funktioniert nur, wenn man sich Zeit für Reflexion nimmt“, erklärt [Michaela Kreitmayer](#). Analysiert werden in [Hernstein-Trainings](#) das persönliche Verhalten und die zugrunde liegende Haltung, die eine Person ausmachen. Neben dieser individuellen Auseinandersetzung bearbeiten und lernen Teilnehmerinnen und Teilnehmer anhand von Beispielen aus deren Führungsalltag. Dieses Voneinander-Lernen gilt es auch im Alltag umzusetzen. Und gerade aus Fehlern zu lernen, ist

eine sehr wertschätzende Art, es nächstes Mal besser zu machen. Gerade diese Einstellung und die Vorbildfunktion des oberen Managements leisten einen positiven Beitrag zur (Fehler-)Kultur der Organisationen.

[HERNSTEIN-TRAINING](#) [„SELBSTCOACHING“](#)

Dauer: 2 Tage
Nächster Termin: 4.–5. Oktober 2018
Ort: Seminarhotel Schloss [Hernstein](#)
Kosten: 1.500 EUR (exkl. MwSt.)
zuzüglich Aufenthaltskosten ca. 210 Euro (inkl. MwSt.)
www.hernstein.at